



**Sayın Bakanım,  
De erli Rektörüm,**

Üniversitemizin Saygıde er Mensupları ve Sevgili Ö renciler,

Üniversitemizin 2023-2024 Akademik Yıl Açılı Törenine ho geldiniz. Sizleri saygı ve sevgiyle selamlıyorum.

2020 yılında ba layan ve etkileri 2022 yılına kadar devam eden ve tüm dünyayı çok zorlayan Covid-19 salgınından sonra, 2023 yılı ba ınsa gelen büyük deprem felaketi ülke olarak bir kez daha derinden etkilendik ve büyük kayıplara u radık. Ülkemizin ve milletimizin bir daha böyle büyük acılar ve felaketler ya amamasını temenni ederek, depremde hayatlarını yitiren tüm vatanda larımıza ve kaybetti imiz ö rencilerimize Allah'tan rahmet, kederli yakınlarına ba sa lı ılı diliyorum.

Ya anan deprem sonrasında, bir yandan kaybetti imiz canların, kaybetti imiz ö rencilerimizin acısını ya arken, bir yandan da hayata tutunmaya çalı an depremzedelerin yaralarına merhem olabilmek için hem bölgede hem de üniversitemizde sa lık hizmeti verdik, depremin etkilerini tespit etmek ve binaların hasar durumun tespit etmek için sahada ilgili kurumlara destek verdik, yardım kampanyaları düzenledik ve bölgeye yardım tırları gönderdik. 2022-23 akademik yılı bahar dönemi, depremin yarattı ı travma ve ko ullarda kısmen uzaktan ve kısmen hibrit ekilde devam etti. Bütün olumsuz ko ullara ra men, Hacettepe Üniversitesi olarak ülkemize, milletimize ve tüm mensuplarımıza kar ı sorumluluklarımızı yerine getirdik ve akademik yılı ba arı ile tamamlayarak mezunlarımızı co kuyla ve gururla u urladık. Deprem süreci ve sonrasında gösterilen duyarlılık ve dayanı ma nedeniyle tüm akademik ve idari kadromuza, ö rencilerimize ve mezunlarımıza gönülden te ekkür ediyor ve kutluyorum.

**Kıymetli Konuklar,**

Bu yıl 56. kurulu yıldönümünü kutlayan Üniversitemiz, Türkiye'nin güzide ve öncü bir akademik kurumu olarak, ara tırma, teknoloji geli tirme, e itim-ö retim ve topluma sundu u kültür ve sanat hizmetleri vasıtasıyla, ülkemizin Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün hedef olarak koydu u muasır medeniyetler hedefine ula ması için en büyük katkıyı veren üniversitelerden biri olmaya devam etmi tir.

Hacettepe Üniversitesi bu yıl 27 önlisans, 98 lisans, 393 lisansüstü programı olmak üzere, hemen her alanda gelişmiş ve nitelikli 518 programda yaklaşık 54 bin öğrencinin eğitim faaliyetlerine devam etmektedir. Üniversitemiz 2023 YKS'nde yürüttüğü programların tamamında kontenjanlarını doldururken, lisans programlarının %90'unda en düşük puanla yerleşen öğrenci sıralamasında çok önemli yükseliş kaydetmiştir. 2023 YKS'nde Üniversitemize yerleşen 7216 öğrencinin %27'si üniversitemize ilk tercihi ile yerleşmiş, ilk 5000 sıralamasında yer alan 1138 öğrenci üniversitemizi seçmiştir. Ayrıca bu yıl YKS sayısal alan yeterlilik sınavı birincisi Üniversitemizin İngilizce tıp programını tercih ederek bizleri gururlandırmıştır. 2023-2024 akademik yılında Üniversitemizi tercih ederek aramıza katılan yeni öğrencilerimizi, göstermiş oldukları başarı ve Üniversitemizi öncelikle tercih etmeleri nedeniyle kutluyor, sağlıklı, mutlu ve başarılı bir üniversite yaşamı diliyorum.

### **Kıymetli Konuklar ve Üniversitemizin Değerli Mensupları,**

Hacettepe Üniversitesi kurulduğu günden bu yana, eğitim-öğretim alanında gösterdiği başarıya benzer şekilde, araştırma alanında da ulusal ve uluslararası açıdan sahip olduğu nispi üstünlüğü korumaktadır. Güncel olarak Hacettepe Üniversitesi, üniversitelerin uluslararası sıralamasını yapan 14 uluslararası endeksin tamamında ilk 1000 üniversite içerisinde yer almıştır. Söz konusu bu endekslerin 4'ünde ilk 500 içinde yer almış, 3'ünde nispi konumunu yükseltmiştir. Elde edilen bu başarıda en büyük paya sahip olan değerli akademik kadrolarımıza teşekkürlerimi sunuyorum. Üniversitemizin sahip olduğu bu başarıda büyük paya sahip olan başta kurucumuz merhum Prof. Dr. İhsan Doğramacı olmak üzere, emeği geçen geçmiş yıllarda görev yapmış tüm yöneticilerimizi, akademik ve idari personelimizi saygıyla ve minnetle anıyorum.

### **Saygıdeğer Konuklar,**

Bundan yaklaşık 3 yıl önce 2020-21 akademik yılı açılış konuşmasında Hacettepe Üniversitesi olarak gelişme kaydetmemiz gereken 4 ana alanı işaret etmiş ve bu alanları;

- Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi, Sonuç ve Kalite Odaklı Yönetim Anlayışının Güçlendirilmesi,
- Eğitim Öretimin Kalite Odaklı, Bilimsel-Teknolojik Gelişmelere Paralel ve Ulusal Hedef ve Politikalarla Uyumlu şekilde Geliştirilmesi,
- Araştırma ve Teknoloji Üretim Kapasitesinin Geliştirilmesi, Ulusal ve Uluslararası Kurumsal Görünürlüğün Artırılması,
- Kültür, Sanat ve Spor Alanlarındaki Görünürlüğün Artırılması ve Sürdürülebilir Üniversite Kimliğinin Benimsenmesi

eklinde sıralamı tım. Geçtiğimiz 3 yıl içerisinde yaşanan tüm olumsuzluklara rağmen üniversite olarak problemleri konularımızın neredeyse tamamını çözüme kavuşturarak, sıraladığımız bu başarımlarda çok önemli adımlar attık. Konu başlığının bundan sonraki kısmında son üç yılda, özellikle de son bir yılda yaşanan gelişmeler hakkında sizleri bilgilendirmek istiyorum.

### **Saygıdeğer Konuklar,**

Kurumsallaşmanın en önemli mekanizmalarından birisi hiç şüphesiz mevzuat ya da kurumsal kurallar manzumesidir. Üniversitemizde önceki yıllarda ilk defa çıkardığımız yönergelere ek olarak, son 1 yılda; HÜ Toplumsal Katkı Koordinatörlü Kurulu, Görev ve Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönerge, HÜ Sosyal ve Beşeri Bilimler Araştırmaları Etik Kurulu Yönergesi, HÜ Sağlık Bilimleri Araştırma Etik Kurulu Yönergesi, HÜ Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlü Kurulu Yönergesi, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun 37'nci Maddesine Göre Yapılacak Görevlendirmelerde Hacettepe Üniversitesi Uygulama Usul ve Esasları ve HÜ Çi Disiplin Kuralları Yönergesi ilk defa hazırlanarak uygulamaya alınmıştır.

Bildiğiniz gibi geçtiğimiz yıl YÖKAK'ın kurumsal akreditasyon programına girmiş ve Üniversitemizin tüm paydaşlarıyla birlikte çok başarılı bir süreç yöneterek, ilgili yılda aynı programa dahil edilen 30 üniversite arasından 5 yıl tam akreditasyona layık görülen 5 üniversiteden biri olabilmeyi başarmıştır. Bu süreçte tümüyle Üniversitemizin yapısına, ihtiyaçlarına uygun ve Üniversitemize özgü bir yaklaşım benimsenmiş, katılımcı süreçlerle, kurumumuzun tüm hizmetlerini kavrayacak, 360

derece bakı açısına sahip, bütünle ik bir kalite güvence sistemi kurulmu tur. Ö rencisinden, dı payda larına, ö retim elemanlarından, idari personeline, birim amirlerinden üst yöneticilere kadar bu süreçte katkı veren herkese sonsuz te ekkürlerimi sunuyorum.

Bu akreditasyon sonrasında üniversitemizin kalite süreçlerini yerle tirmeye ve kurumsalla tırmaya yönelik çalı maları devam edecektir. Yönetim Bilgi Sistemlerinin entegrasyonu ve performans bilgisine dayanan yönetim anlayı ının geli tirilmesi ve uygulanması izleyen dönemlerde üniversitemizin çalı malarının oda ını olu turacaktır. Son bir yılda önümüzdeki dönemin üniversitemiz açısından temel planlama dokümanı olan, 2023-2027 stratejik planını tamamladık. 2023-2027 Stratejik Planı, üniversitemizin e itim, ara tırma ve toplumsal hizmet alanlarında bugüne kadar gerçekle tirdi i ba arılı hizmetlerini; stratejik bir bakı açısıyla, politika öncelikleri ve ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu, sonuç odaklı, birey, birim ve kurum performansının izlendi i ve yönetildi i, geri bildirim ve sürekli iyile tirme uygulamaları ile desteklenerek kurumsalla tırıldı ı bir anlayı la hazırlanmı tır.

Yine geçti imiz 3 yılda misyon temelli koordinasyonun güçlendirilmesi amacıyla; E itim-Ö retim Koordinasyon Kurulu, Ara tırma-Geli tirme Koordinasyon Kurulu, Toplumsal Katkı Koordinasyon Kurulu, Sürdürülebilir Yerle keler Koordinatörlü ü, Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlü ü kurulmu tur. Söz konusu koordinatörlükler vasıtasıyla kurum genelinde bahse konu misyonların planlanması, politika geli tirilmesi, uygulama, izleme ve iyile tirme süreçlerinin daha etkili ve etkin hale getirilmesi hedeflenmektedir.

Yönetim felsefesinin geli tirilmesi yanında, kurumsal kapasitenin önemli bile enleri olan insan kaynakları, fiziksel mekânlar ve teknik alt yapının geli tirilmesi gerekti i de açıktır. Bu çerçevede; Üniversitemizde atıl bulunan mekânsal alanların, ara tırma alt yapısının ve insan kaynaklarının etkin ekilde kullanılması için gerekli tedbirlerin alınmasına devam edilmi tir.

2022 ve 2023 yılında toplam 109 profesör, 125 doçent ve 202 dr. ö retim üyesi olmak üzere toplam 436 ö retim üyesi kadrosu, 18 ö retim görevlisi ve 59 ara tırma görevlisi olmak üzere 77 ö retim yardımcısı

kadrosu kullanılmı tır. Bu rakamlar son üç yıl için hesaplandı nda toplam 718 ö retim üyesi, 245 ö retim yardımcısına tekabül etmektedir. Bu çalı malar sonucunda üniversitemizde kadro problemi ya ayan neredeyse hiç kimsenin kalmadı ı söylenebilir.

Ayrıca, son bir yılda sözleşmeli statüde çalı tırılmak üzere çe itli unvanlarda 653 kadro temin edilmi tır. Bu kadrolardan 7 adedi sözleşmeli bili im personeli niteli ndedir. Üniversitemizin idari kadrolarının nicelik ve niteli inin geli tirilmesi konusundaki gayretlerimiz izleyen dönemlerde de devam edecektir.

### **Kıymetli Konuklar,**

Hiç üphesiz kurumsal yönetimin en önemli bile eni finansın yönetimidir. Bu konudaki ba arı hemen her eyi etkileyecek bir öneme sahiptir. Üniversitemiz bütçesinin kullanım performansı, üniversitemiz bünyesinde yürütülen e itim, ara tırma ve topluma katkı hizmetlerinin ba arısını ve üniversite bile enlerinin refahını do rudan etkilemektedir. Üniversitemiz 2020 yılında sahip oldu u Mal ve Hizmet Alımları ile Yatırım Giderleri tertiplerinde ba langıç ödene inin %98'ini haralayabilmi ken, bu oranlar 2021 yılında %118, 2022 yılında %223 ve 2023 yılının ilk dokuz ayı itibariyle %168 oranında harcama gerçekle tirmi tır. Ayrıca üniversitemize her hangi bir bütçe kullanmadan ba ı ve protokoller vasıtası ile kazandırılan alt yapının da son 3 yılda 300 milyon TL'nin üzerinde oldu u de erlendirilmektedir. Benzer finansal performans %88'i üniversitemize ait olan Hacettepe Teknokent bünyesinde de gerçekle tirilmi tır. Teknokent tarihinde ilk defa bu yıl ortaklarına kar da ıtımı gerçekle tirmi ve üniversitemiz 7 milyon TL'nin üzerinde kar payı almı tır.

Üniversitemizin ilgili yıllarda özellikle yatırım bütçesinde çok önemli artı lar gerçekle tirilebilmi ve bu artı 2024-2026 OVP bütçe tavanları için de güçlü ekilde realize olmu tur. Üniversitemiz, deprem riski nedeni ile önemli bir yatırım bütçesi alabilmi stanbul Cerrahpa a Üniversitesinden sonra yatırım bütçesi en büyük üniversite konumundadır. Bu durum 56. kurulu yılını kutlayan üniversitemizin yıpranan fiziksel alt yapısının kabul edilebilir düzeye ta ınması açısından ümit verici bir durumdur.

## Saygıdeğer Konuklar,

Geçen yılki konu mamda ifade etti im üzere, üniversitemizde yapılan mekânsal planlamalar ve yürütülen faaliyetler, 2021 yılında Senatamız tarafımdan kabul edilen Sürdürülebilir Yerle keler Master Planına uygun ekilde sürdürülmektedir. 2021 yılından bu yana Hukuk Fakültesi Kütüphanesi, Atık Getirme Merkezi hizmete alınımı , Eri kin Hastanesi bünyesinde Ultrason servisi, merkezi kan alma ünitesi, 8. Blok Asansör, merdiven ve yangın merdivenleri tadilatı, silikon cephe kaplama i leri, 4. 5 ve 6. Blokların zemin PVC tadilatı, 16 Yataklı Anestezi Yo un Bakım tadilatı, 10 Yataklı Beyin Cerrahisi Yo un Bakım tadilatı, Faz-1 Klinik Ara tırmalar Merkezi açıldı, çocuk hastanesi 37-38-39 nolu servislerin tadilatı, çocuk metabolizma/poliklinikler tadilatı, ameliyathane ve acil ve yo un bakım binası tüp geçidi, Nükleer Bilimler ABD tadilatı ve hastane genel kullanım alanları tadilatı tamamlanmı tır. Bildi iniz üzere geçen yıl ba lanan ve üniversitemizin idari omurgasının Beytepe yerle kesine kaydırılmasına yönelik stratejiye devam edilmektedir. Bu çerçevede daha önce ta inan SGDB, M D, ç Denetim, Personel Dairesi dı nda bu yıl Hukuk Mü avirli i, BH M'in Beytepe'ye ta inmasına yönelik çalı malar ile bu süreç tamamlanacaktır. Bu sayede Sıhhiye yerle kesinde elde edilen yakla ık 5000 metrekare alanın e itim ve ara tırma hizmetlerinin daha iyi ekilde yürütülmesi için kullanılmasına yönelik hedefimize bir adım daha yakla mı olaca ız.

## Son 1 yılda mekânsal geli tirme kapsamında;

- Eri kin Hastanesi A katı KBB servisi ve B Katı Gö üs Cerrahisi ABD, B Katı Giri imsel lem bölümleri, Koku Laboratuvarı ve Endoskopi Merkezi, D Katı Günübirlik Tedavi Merkezi, A rı Bilim Dalı B Katında olu turulan yeni yerinde hizmete açılmı , B Katı Plastik Cerrahi Anabilim Dalı tadilatı, Nükleer Tıp ABD denetimli ve gözetimli alanların ayrılması ve tadilatı yapılmı , 7 Nolu in aat mahallinde yer alan; nfeksiyon Kontrol Ünitesi, Kan Alma Ünitesi, Poliklinik Hizmetler Müdürlü ü, Servis Hizmetleri Müdürlü ü, Acil ve Yo un Bakımlar Müdürlü ü, Ameliyathane Müdürlü ü, Engelli Rapor Onay Ünitesi ve tuvalet in aatı tamamlanmı , Psikiyatri lem Merkezi Açılmı , Afet ve çalı an sa lı ı hizmet birimi için çalı ma alanı olu turularak;

Çalı an Sa lı ı Birimi, ve Meslek Hastalıkları Birimi, Personel Sa lık Muayenesi Birimi, Hastane Afet ve Acil Durum Yönetim Ofisi yerlerine ta nımı , Dahiliye Yo un Bakım II ve Genel Cerrahi Yo un Bakım in aatı, Beyin Cerrahi Yo un Bakım tadilatı, Acil servis ve Yo un Bakımlar binası geçi üneli tamamlanmı , Yo un Bakım-Acil Binası Pnömatik Sistem devreye alınmı , vs.

- Çocuk Hastanesi 1. Blok Asma Kat Romatoloji Bilim Dalı ve Zemin kat Çocuk Acil Bilim Dalı tadilatı, Çocuk Enfeksiyon, yenido an, özel poliklinik odaları tadilatı ve bekleme salonu ve kan alma ünitesi yapımı, Emzirme ve alt de i tirme odaları tadilatı, 2. Blok 2 adet uyku odası ve teknisyen odası yapımı tamamlanmı vs.
- Di Hekimli i Fakültesi kompresörler odası in aatı ve kompresör sisteminin yenilenmesi, genel anestezi renovasyonu gerçekleştirilmi ve vakum sistemi ihalesi yapılmı tır.
- Günlük 4 ton yıkama kapasitesine sahip hastane çama irhanesi ve yakla ık 1000 mt2 büyüklükteki hastane ar ivi in aatı tamamlanmı tır,
- Hastanelere sadece 2023 yılında makine teçhizat alımı ve onarımı kapsamında 240 milyon TL harcama yapılmı tır. Bu kapsamda önümüzdeki birkaç ay içerisinde Radyasyon Onkolojisi cihazlarının yenilenmesi yapılmı , yeni bir Linak cihazı alınmı ve Türkiye’de ilk defa kurulumu yapılacak, yakla ık 85 milyon TL de ere sahip, son teknoloji radyo terapi cihazı ZAP-X kurulumu yapılacaktır.
- Sıhhiye Kurum Ar ivi, Beytepe Biyoçe itliklik Müzesi, Beytepe Destek Hizmetleri Binası, Beytepe AVM, Beytepe City Center Binası, çok sayıda e itim ve ara tırma laboratuvarı tamamlanmı ve hizmete alınmı tır. Yine hem Beytepe hem de Sıhhiye’de açık alanlarda ta kaplama, merdiven ve kaldırım türünde yenilemeler ve ye il alan çalı maları yapılmı tır.
- Benzer mekânsal geli meler Hacettepe Teknokentte de gerçekleştirilmi tır. Önümüzdeki birkaç ay içerisinde bir oyun firması tarafından yap-kullan-devret modeli ile yapılan 5 bin mt2 binanın açılı ı yapılacaktır. Ayrıca 4 bin mt2 büyüklü ündeki natamam bir binanın Teknokent tarafından tamamlanmasına yönelik sürece de ba lanmı tır.



Bu yılın sonuna kadar, yaklaşık 16 bin mt<sup>2</sup> büyüklüğe sahip E İtım Fakültesi Binasının, Hastaneler Merkezi Kazan Dairesinin yenilenmesi için, Erikin Hastanesi Acil Servis zemin ve kapı tadilatlarının, Kardiyoloji ABD tadilatının, Sıhhiye Örenci Kafeteryası Mutfak tadilatının, Beytepe Rektörlük 2, 3, ve 4. Kat tadilatlarının, Beytepe C Nizamiyesi ve yolunun inşaatının, Beytepe Spor Merkezi inşaatının, Beytepe BHM binası ve Rektörlük arkası yeşil alan çalıtmasının, 1 nolu Otopark yalıtım ve asfaltlama için bitirilmesini öngörmekteyiz. Her iki yerle kedyeşil alan ve taş kaplama türünde özellikle üniversite mensuplarımızın yararlanarak kullanılan alanların iyileştirilmesine yönelik çalıtımlara da devam edilecektir.

Önümüzdeki yıl ve devamında, Hsın Do ramacı Çocuk Hastanesi Acili inşaatı, Hematoloji, İmmünoloji ve Endokrin Laboratuvarlarının D Blok (Konuk evi) 5. kat ve Sıhhiye E İtım Binaları Merkezi Kazan Dairesi tadilatlarının, Sıhhiyedeki idari birimler tarafından boşaltılan mekânların, Sıhhiye 5 Nolu Otopark alanı için planlanana 200 bin mt<sup>2</sup> büyüklüğündeki e İtım, ara tırma ve sa lık kompleksinin, Beytepe Çok Disiplinli Ara tırma Merkezi Binasının, E İtım Fakültesi tarafından boşaltılan mekanların tadilatının ihale edilmesini planlıyoruz. Ayrıca halen proje çalıtması devam eden Beytepe Yerle kesinde yapılacak 2500 kişilik KYK yurduunun önümüzdeki yıl temelini atılmasını hedefliyoruz.

### **Kıymetli Konuklar,**

E İtım Öretimin Kalite Odaklı, Bilimsel-Teknolojik Gelişmelerle Paralel ve Ulusal Hedef ve Politikalarla Uyumlu şekilde Geliştirilmesi kapsamında;

- Program öz ve akran değerlendirme mekanizmaları oluşturulmuş, e İtım-öretim süreçlerinde iyileştirmeye açık alanlar öz ve dış değerlendirme raporları ve paydaş görüşleri değerlendirilerek belirlenmiş ve eylem planı tüm paydaşların katılımı ile hazırlanmıştır,
- Bologna Bilgi paketleri her program düzeyinde güncellenmiştir,
- Seçmeli dersler havuzu analiz edilerek gerekli iyileştirmeler yapılmıştır,
- Lisansüstü yazılım çalıtımlarına yönelik ihtiyaç analizi çalıtımları tamamlanmıştır,

- Derslik Bilgi Sistemi (DEB ) geli tirilerek, uygulamaya alınmı tır,
- Ö retim elemanlarının yurtdı ı akademik çalı ma ve deneyimine ili kin ilke ve esaslar belirlenmi tir,
- Halen lisans programlarımızdan 44'ünün ulusal ya da bir uluslararası akreditasyona sahip oldu u bir ortamda, program akreditasyon ve re-akreditasyon çalı malarına devam edilmi tir,
- Doktora sonrası ara tırma olanaklarına ili kin tanımlı süreçler geli tirilmi tir,
- Mikro yetkinlikler ve önceki ö renmelerin tanınmasına ili kin çevre ve ihtiyaç analizi tamamlanarak yönerge çalı malarına ba lanmı tır,
- E itim komisyonu tarafından yürütölen süreçlerde tutarlılık çalı maları yürütölmü , form ve kontrol listeleri geli tirilmi , Anabilim Dalı/Program/Ders açılması sırasında izlenecek ilke ve prensipler güncellenmi tir,
- Mesleklerarası ö renme ve i birli i çalı maları irdelenerek Ekim ayında bir çalı tay planlanmı tır,
- HÜ Akademik Geli im Modeli geli tirilerek ilgili payda larla program geli tirme çalı malarına ba lanmı tır.

#### **Ara tırma ve Teknoloji Üretme Kapasitesinin Geli tirilmesi, Ulusal ve Uluslararası Kurumsal Görünörlü ün Artırılması kapsamında;**

- Ara tırma alanında geçti imiz 1 yılda en önemli geli melerden biri hiç üphesiz Türkiye'deki en prestijli destek programı olan 1004 Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı kapsamında üniversitemizin biyo-malzeme alanında konsorsiyum lideri oldu u bir projemizin desteklenmi olmasıdır.
- Üniversitemiz dı kaynaklı desteklene proje sayılarında da önemli iyile tirmeler elde etmi tir. 2020 yılında dı kaynaklı desteklene proje sayısı 86 iken, 2021 yılında 104, 2022 yılında 109 ve 2023 yılının ilk yarısında 51 rakamına ula mı tır.
- Benzer olumlu geli me 2209-A Üniversite Ö rencileri Ara tırma Projeleri Destekleme Programı kapsamında da gerçekte mi ve 2020 yılında desteklene ö renci projesi sayımız 88'den, 2021 yılında 93'e, 2022 yılında 96'ya ve 2023 yılı ilk ça rısında 68 rakamına ula mı tır.

- Bu yıl üniversitemizden 2 ö retim üyesi Prof. Dr. Fatih Özaltın ve Prof. Vural Gökmen TÜBİTAK Bilim Ödülü ve Doç. Dr. efik Evren Erdener TÜBA-GEB P ödülü, Doç. Dr. U ur Canpolat, Doç. Dr. Bengi Özgün Öztürk ve Doç. Dr. Semiha Esen Yüksel Erdem Bilim Akademisi Bilim Akademisi Genç Bilim nsanları Ödül Programı (BAGEP) ödülü olarak üniversitemizi gururlandırmı tır. Ba arıları nedeni ile kendilerini kutluyor, üniversitemizde görev yapmakta olan birbirinden de erli hocalarımızın bu ödüllere ba vurmaları konusunda daha istekli olmalarını temenni ediyorum.
- Fen-mühendislik ve tıp-sa lı alanlarında gerçekleşen ara tırmaların etkile imini güçlendirmeyi sa lamaya yönelik kurgulanan ve Beytepe'de yapımı planlanan "Çok Disiplinli Ara tırma Merkezi" binasının detay mimarı planları yapılmı ve ihalesi de yapılmı , ancak ekonomik artlar nedeni ile sözleşme imzalamak mümkün olamamı tır. Söz konusu binanın ihalesi önümüzdeki günlerde tekrar gerçekleşen tirilecektir.

#### Üniversitemizin Toplumsal Katkı, Kültür, Sanat ve Spor Alanlarındaki Görünür Lü ün Artırılması ve Sürdürülebilir Üniversite Kimli inin Benimsenmesi kapsamında;

- 2022 yılında üniversitemizin toplumsal katkı politikası çerçevesinde gerçekleşen tirilecek olan faaliyetlerin kurumun stratejik planı ile uyum içinde planlanmasını, yerel, bölgesel, ulusal kalkınma hedefleri ve Birle mi Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ile ili kilendirilmesini; di er tüm faaliyetlerle birlikte bütünlü tirilmi bir kalite yönetim sistemi içinde ele alınmasını ve kaynakların etkili bir ekilde yönetilmesini sa lamak için Toplumsal Katkı Koordinatörlü ü kurulmu tur. Koordinatörlü ün bu perspektifle, Üniversitemizin tüm birimlerinde toplumsal katkı faaliyetlerini motive eden bir anlayı içerisinde planlama, uygulama, izleme ve de erlendirme ile iyile tirme faaliyetlerini koordine etmesi hedeflenmektedir. Bu yıl deprem sonrasında üniversitemizle Hayat Holding arasında Malatya ilinde bir konteynır kent için ortak bir sosyal alan olu turulması planlamı ve birkaç ay içerisinde aktif hale getirilmesi öngörülmektedir.
- Üniversitemizin toplumsal katkı politikalarının bütünlü ü ve tutarlılı ı açısından çok önemli bir konu olan sürdürülebilirlik konusundaki çalı malara da devam edilmi tir.

- Bu yıl ilk kez Ye il Kampüs Sıralamasına (Green Metric) ba vurulmu ve dünya genelinde 1050 üniversite arasından 481. sırada yer alma ba arısını göstermi tir. Ba vuru süreci Üniversitemizin bundan sonraki yıllarda özellikle enerji tasarrufu ve temiz enerji, su tasarrufu ve atık su arıtma gibi alanlarda kendisini geli tirecek politikalara çok ihtiyacı oldu unu göstermi tir.
- Çevre ve ehircilik Bakanlığı ırna sıfır atık sisteminin kurulması için hibe ba vurusunda bulunulmu ve 3 milyon TL hibe alınmı tir. Üniversitemizin Sıfır Atık Yönetim Sistemi olu turulmu ve her iki kampüs için Sıfır Atık Belgesi alınmı tir.
- Tarımı Toplulu u kurulmu ve kampüs tarımı uygulamaları ile gençlerin do al ya am ve sürdürülebilirlik konusundaki farkındalı ının geli tirilmesine katkı sa lanmı tir.
- Beytepe yerle kesindeki orman alanlarının rehabilitasyonu ve geli tirilmesi konusunda Orman Bakanlığı ve Orman Genel Müdürlü ü ile koordinasyon içerisinde gerekli çalı malara ba lanmı tir.
- Beytepe yerle kesinde do al dengenin, bitki örtüsünün ve yaban hayatının geli tirilmesi ve korunmasına yönelik tedbirlerin alınması kapsamında, önceki yıllarda olu turulan Yaban Hayatı Koruma alanının daha da geli tirilmesi yönündeki çalı malara devam edilmis tir. Önümüzdeki günlerde Ankara Üniversitesi ile Üniversitemiz arasında bir protokol imzalanması ve Ankara Üniversitesi Veterinerlik Fakültesi Yaban Hayatı ABD'nin akademik danış manlı ı ile bu alanın geli tirilmesi yönünde bir adım atılacaktır.
- Bu konuda Teknokent bünyesinde yaklaşık 1,3 Megawatt gücünde ve yaklaşık 1 milyon dolar de erinde bir GES santralinin kurulmasına yönelik çalı malar tamamlanmak üzeredir.
- Engelsiz Üniversite çalı maları açısından da son bir yıl oldukça verimli geçti, üniversitemiz bünyesinde 5 binamız mekanda eri ilebilirlik ko ullarını sa layarak Turuncu Bayrak ödülü almaya hak kazandı. Ayrıca kampüs genelinde yapılan yürüme yolları ve bina giri leri ile ilgili yapılan tadilat çalı malarında da engelsiz eri im vizyonuna uygun ekilde gerekli çalı malar yürütölmü tür.

## **Sevgili Hacettepe Ailesi,**

Sözlerime her yıl açılı konu mamın bitiminde yer verdi im ve artık klasikle en mesajımla son vermek istiyorum;

Gün, Üniversitemiz için artık yeni eylemler söyleme, yeni adımlar atma, ki isel ve kısır çeki melerden, suni gündemlerden uzakla ıp, "Daha ileriye... En iyie..." hedefi için birlik olma, ben de il biz diyebilme günüdür.

Gün, sorunlarımızla yüzle me, ki isel hesap gözetmeden, hep birlikte Üniversitemize, Milletimize ve insanlı a daha çok katkı yapmak için daha çok çalı ma günüdür.

Gün, bilimsel etik de erler ve aydın sorumlulu uyla toplumumuza ve insanlı a hizmet etme, ülkemizin ekonomik kalkınma ve refahına çok daha fazla katkı verme günüdür.

Gün, bugüne kadar Ülkemizin ve Üniversitemizin adını dünyaya duyuran uluslararası üne sahip bilim ve sanat insanlarımızın ula tı ı noktaları geçmeyi hedefleyen milli ve manevi de erlere sahip mezunlar yeti tirme günüdür.

Gün, Cumhuriyetimizin kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk ve silah arkadaş larından, bu ülke için ki isel hesap gözetmeden göreve giden ve ehit edilen ö retmen, sa lık çalı anı ve güvenlik görevlilerinden ve tüm ehitlerimizden devraldı ımız emaneti koruyup, zamanı geldi inde gelecek nesillere layıkıyla devretme günüdür.

Bu duygu ve dü üncelerle, 2023-2024 Akademik Yılıının ö rencilerimiz, akademik ve idari personelimiz ve Ülkemiz için sa lık, huzur ve ba arı dolu günler getirmesini temenni ediyor, hepinize sevgi ve saygılarımı sunuyorum.

Prof. Dr. M. Cahit GÜBAN  
**Rektör**