

**HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ REKTÖRÜ PROF.DR. MEHMET CAHİT GÜRAN'IN
2025-2026 AKADEMİK YILI AÇILIŞ KONUŞMASI**

**Üniversitemizin Değerli Akademik ve İdari Personeli,
Sevgili Öğrenciler,
Saygıdeğer Konuklar,**

Hepinizi Hacettepe Üniversitesi'nin 2025–2026 akademik yılı açılış töreninde en içten duygularıyla selamlıyorum. Sözlerime dün Gürcistan'da düşen askeri uçakta hayatlarını kaybeden aziz şehitlerimizi saygıyla ve rahmetle anarak başlamak istiyorum. Milletimizin Başı sağ olsun.

Yeni bir akademik yıla başlarken, bilimsel üretimin, araştırmanın, yeniliğin ve insan odaklı gelişimin en güçlü adreslerinden biri olan Hacettepe Ailesi olarak yeniden bir araya gelmenin heyecanını yaşıyoruz. Bugün yalnızca yeni bir akademik dönemi değil; aynı zamanda üniversitemizin 5 yıl önce başladığımız değişim, dönüşüm ve geleceğe yön verme vizyonunun yeni bir safhasını da birlikte açıyoruz.

Geçtiğimiz yıl, üniversitemiz için hem zorlukların hem de büyük başarıların ve kazanımların elde edildiği bir yıl oldu, değişim ve dönüşüme ilişkin çok önemi adımlar attık, akademik üretkenlikte, araştırma performansında ve topluma hizmet alanında kayda değer ilerlemeler kaydettik. Birçok akademik personelimiz, mezunumuz ve öğrencimiz ulusal ve uluslararası arenada göz kamaştırıcı, büyük başarılarla imza attı. Ulusal ve uluslararası sıralamalarda konumumuzu güçlendirdik; araştırmacılarımız, bilim insanlarımız, öğrencilerimiz ve mezunlarımızla birlikte Hacettepe markasının itibarını daha yüksek noktaya taşıdık.

Hacettepe Üniversitesi, her zaman olduğu gibi, başarının ekip çalışmasıyla, ortak akılla ve adanmışlıkla mümkün olduğunu bir kez daha göstermiştir. Bu başarıların elde edilmesinde emeği geçen tüm akademik personelimize, idari personelimize, mezunlarımıza ve öğrencilerimize yürekten teşekkür ediyorum. Bunlar ve daha önceki yıllarda elde edilen başarılar, hiç şüphesiz geleceğin garanti altına alınması ve daha büyük başarıların elde edilmesi için yeterli değildir. Bilirsiniz ki “mükemmel, iynin düşmanıdır.” Nitekim bu tespiti paralel olan “Daha ileriye... En iyiye...” felsefemiz de bizim elde ettiklerimizle yetinmemizi kabul edilemez kılmaktadır. Kendimizi başarılı olarak niteleyebilmemiz için yarınlarda, bugün başardıklarımızdan daha fazlasını planlamak ve başarmak zorundayız.

Değerli Konuklar,

Bugün ulaştığımız nokta ve son 5 yılda elde ettiğimiz kazanımlar ve başarılar ve Yönetim olarak göreve başladığımız ilk günden bu yana izlediğimiz stratejik bir yönetim anlayışı, planlama ve çalışma disiplininin eseridir. Bu anlayış ve yaklaşımla hazırlanan 2023-2027 Stratejik Planı bizim geleceğe ilerlerken pusulamız niteliğindedir. 2023-27 Stratejik Planındaki Stratejik Amaçların; kalite odaklı kurumsal kapasitenin geliştirmesine, eğitim ve öğretimin niteliğini teknolojik, dinamik ve sürdürülebilir yaklaşımlarla güçlendirmeye, “Araştırma Üniversitesi” niteliğini ve girişimcilik ekosistemini güçlendirmeye ve toplumsal hizmetin kapsam ve niteliğini geliştirmeye odaklandığını görüyoruz.

Bu stratejik amaçlarla uyumlu olarak geçtiğimiz bir yıl boyunca yürütülen faaliyetleri, elde edilen kazanımları, gelişme kaydedilen konuları ve izleyen dönem şu şekilde özetlemek isterim:

Kalite odaklı kurumsal kapasitenin geliştirmesine çerçevesinde üniversitemizde; **kalite ve akreditasyon, dijitalleşme, kurum kültürü ve aidiyetinin geliştirilmesi ve altyapının iyileştirilmesine** yönelik önemli gelişmelerin kaydedildiğini söyleyebiliriz.

Bilindiğı üzere Hacettepe Üniversitesi 2022 yılında YÖKAK Kurumsal Akreditasyon Programı (KAP)'a başvurmuş ve 5 yıl tam akreditasyona layık görülmüştür. Kalite güvencesi sistemlerinde sürdürülebilirliğı esas alan yaklaşımı benimseyen ve bu çerçevede çalışmalarına devam eden üniversitemiz; öğrencileri, akademik-idari personeli ve tüm paydaşlarıyla birlikte nitelikli, şeffaf ve katılımcı yükseköğretim anlayışını güçlendirmeye devam etmiş ve Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tarafından yürütölen Kurumsal Akreditasyon Programı kapsamında, 2025 yılı Ara Değerlendirme Programı sürecine dâhil olan üniversitemizin, 5 yıllık tam akreditasyon statüsünün devamına karar verilmiştir.

Meslek Yüksekokullarımız bünyesinde yürütölen programların da akredite edilmesi planlanmış. Bu çerçevede Üniversitemiz MYO'ları bünyesinde yürütölen, Tıbbi Laboratuvar Teknikleri, Turizm ve Otelcilik İşletmeciliğı, Muhasebe, Bilgisayar Teknolojileri, İnşaat, Elektrik ve Enerji, Makine ve Metal Teknolojileri ve Kaynak Programlarından oluşın toplam 9 program için MEDEK Akreditasyonuna başvurulmuştur. Saha ziyaretleri geçtiğimiz ay içerisinde gerçekleştirilmiş olan akreditasyon değerlendirmesi sonuçlarının önümüzdeki günlerde belli olması beklenmektedir.

Üniversitemiz bu alanda yürüttüğü çalışmalarına program akreditasyonlarının geliştirilmesi faaliyetlerinin yanı sıra, Türk Standartları Enstitüsü'nden ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi alınmasına yönelik çalışmalar ile de başka bir boyut kazandırmıştır. Bu çerçevede pilot uygulama olarak Eğitim Faköitemiz, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları sonucunda geçtiğimiz aylarda ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi almaya hak kazanmıştır. Benzer çalışmaların üniversite geneline yaygınlaştırılmasına yönelik bir strateji üzerinden çalışmalara devam edilmektedir.

Son olarak hizmet akreditasyonu kapsamında, Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri 14-19 Nisan 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilen ziyaret ve değerlendirmeler sonucunda, Joint Commission International (JCI)'ın 1 Ocak 2025 itibarıyla yürürlüğe giren yeni standartları ve güncellemeleri doğrultusunda 3 yıl süre ile tekrar akredite edilmiştir.

Üniversitemizin gelişme kaydetmek üzere hedef olarak belirlediğı diğır **dijitalleşme** konusudur. 3 Ağustos 2023 tarihli Senato Kararı ile Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğü adıyla kurulan koordinatörlük, dijitalleşme süreçlerini hızlandırmak ve kurumsal veri yönetimi ile bilişim altyapısını daha etkin yönetebilmek amacıyla, 20 Şubat 2025 tarihli Senato Kararı ile Dijital Dönüşüm ve Bilişim Koordinatörlüğü adıyla yeniden yapılandırılmıştır. Koordinatörlüğün temel amacı; Üniversitenin misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefleri ile uyumlu olarak, dijital dönüşümü sağlamak, kurumsal bütönlüğü desteklemek, kurumsal veri varlığının doğru ve etkili şekilde kullanılmasını güvence altına almak şeklinde belirlenmiştir. Ayrıca 19.06.2025 tarihli Senato Kararı ile Hacettepe Üniversitesi'nin tüm birimlerini kapsayan Kurumsal Veri Yönetişimi Politikası ve Yönergesi kabul ederek, dijital dönüşüm yolculuğunda önemli bir adım atılmıştır. Veriye dayalı karar alma süreçlerinin kurumsal başarıda kritik rol oynadığı düşünöldüğünde, bu adımla birlikte veriye dayalı yönetim anlayışının kurumsal düzeyde güvence altına alındığını söyleyebiliriz. Kurumsal Veri Yönetişimi Politikası ve Yönergesi ile verinin etkin, güvenli, tutarlı ve şeffaf bir şekilde yönetilmesi amaçlanırken; veri kalitesi, güvenliğı, erişilebilirliğı ve sorumlulukları gibi başlıkları da içeren kapsamlı bir çerçeve oluşturulmuştur. Bu gelişme, üniversitemizin sürdürülebilir dijitalleşme vizyonu doğrultusunda, veri odaklı bir yönetim

anlayışının kurumsal kültüre entegre edilmesine yönelik, stratejik bir gelişme olarak değerlendirilebilir.

Yapılan bu yeni düzenlemelerle birlikte, Dijital Dönüşüm ve Bilişim Koordinatörlüğü'nün mekân ve insan kaynağı da geliştirilerek süreçlere etkili şekilde yön vermesine ilişkin gerekli organizasyon yapılmıştır. Koordinatörlük 7 kişilik çekirdek ekip, 13'er kişiden oluşan Yürütüme Kurulu ve Danışma Kurulu, yaklaşık 235 kişiden oluşan Birim Veri Temsilcilerinin katkısı ile süreçlerin geliştirilmesi ve uygulanması çalışmalarını sürdürmektedir.

Üniversitemizde son yıllarda veriye dayalı karar almayı sağlamak üzere önemli bazı dijital uygulamalar da hayata geçirilmiştir. Özellikle bu süreçlerin çok boyutlu ileri ve geri etkileşime sahip bir özellikte olduğunu ifade etmek isterim. Bu nedenle geliştirilen dijital uygulamalar bir yandan sürecin daha etkili şekilde yürütülmesini sağlarken, aynı zamanda yürütülen faaliyetlere ilişkin veri derlenmesini, söz konusu verinin analiz edilerek karar alma süreçlerinde kullanılmasını ve hizmetin etkinliğinin ve etkililiğinin yükseltilmesini mümkün hale getirmektedir. Bu çerçevede son yıllarda uygulamaya aldığımız; 2019 yılında Lisans ve Önlisans düzeyinde satın alınan Öğrenci Bilgi Sistemi'nin (ÖBS) 2025 yılında lisans üstü seviyede de kullanılmaya başlanması ve öğrenci verisinin tek bir kaynaktan anlık olarak alınabilir hale getirilmesi, ÖBS Mobil Uygulaması, Geri Bildirim Sistemi, Hacettepe Atlas Uygulaması, Derslik Bilgi Sistemi, Elsevier SciVal, Scopus AI ve Elsevier Pure Uygulaması hizmet alımı, performans, büyük veri ve ranking yönetimi modülleri olan h-VERA Uygulaması gibi uygulamalar ve E-Kampüs Projesi bir yandan üniversitemiz bünyesinde yürütülen faaliyetlerin ve hizmetlerin daha etkili şekilde sunulmasını sağlarken, aynı zamanda elde edilen verinin karar destek sistemi olarak kullanılması suretiyle kurumsal kapasitenin ve cevap verebilirliğin de güçlendirilmesini sağlamaktadır.

Değerli Konuklar;

Dijitalleşme kapsamında atılan bu adımlardan önemli olduğunu düşündüğüm bir kaç tanesi hakkında sizleri biraz daha bilgilendirmek isterim;

Bu yılın başında dünyanın önde gelen akademik veri tabanı ve hizmet sağlayıcılarından biri olan Elsevier ile kapsamlı bir iş birliği anlaşması imzaladık, bu çerçevede üniversitemizde görev yapmakta olan araştırmacılarımıza, akademik ve bilimsel çalışmaların daha verimli, etkili ve stratejik bir şekilde yönlendirebilmesi katkı sunmak amacıyla 7.000'den fazla yayıncının oluşturduğu, 91 milyondan fazla akademik yayının ve 17 milyondan fazla yazarın bulunduğu Scopus veri tabanına entegre çalışan, 2024 yılında tanıtılan üretken yapay zeka destekli bir araştırma aracı olan Scopus AI (Artificial Intelligence) çözümü, 02.01.2025 tarihi itibarıyla üniversitemizde görev yapan akademik personelimizin kullanımına açılmıştır. Böylece Üniversite olarak yapay zekânın araştırma ve yayın üretme yaklaşımının yaşanan yapay zekâ devrimi ile tümüyle dönüştüğü bir dönemde neredeyse dünyanın öncü tüm üniversiteleri ile eş anlı olarak araştırmacılarımıza bu imkânı sunmuş olduk.

Aynı iş birliği kapsamında, dünya genelindeki kurumsal ve bireysel düzeyde araştırma çıktıların kapsamlı bir analizini sunan, bilimsel performansı değerlendirmeye, iş birliklerini keşfetmeye ve araştırmaya ilişkin stratejik kararlar almaya yardımcı olan ileri düzey bir analiz platformu olan SciVal hizmeti de 1 Mart 2025 tarihi itibarıyla araştırmacıların kullanımına sunulmuştur.

Son olarak aynı iş birliği kapsamında bir araştırma yönetim aracı olan Elsevier Pure uygulaması da üniversitemiz tarafından kullanılmaya başlanmıştır. Gerekli entegrasyonların tamamlanması akabinde uygulamanın hizmete alınması planlanmaktadır. Pure uygulaması

sayesinde üniversiteye ait farklı kaynaklarda yer alan; araştırmacı bilgisi, yayın, tez, proje ve ödül bilgileri gibi farklı araştırma çıktılarının entegre edilerek, araştırmacıların ve araştırmanın bir bütün olarak kavranabilmesi mümkün hale gelecektir. Yürütülen çalışmaların önümüzdeki yıl başına yetiştirilmesine çalışılmaktadır.

Dijitalleşme çalışmaları kapsamında bir diğer geliştirilen yazılım, **Hacettepe Veri Entegrasyon Raporlama ve Analiz Sistemi (h-VERA)** (vera; latince, hakikat ya da gerçek anlamına gelir) dir. Büyük veri, performans ve ranking yönetimi modülleri olan h-VERA Sistemi, üniversitemizin tüm veri kaynaklarında yer alan verilerin, büyük veri tabanı olarak birleştirileceği, veri yönetim politikası ve Yönergesine uygun olarak işleneceği ve kullanılacağı, büyük veri yönetim aracı; birey, birim ve kurum performansının çok boyutlu (eğitim, araştırma, toplumsal ve idari katkı) katkısının izlenebileceği bir performans yönetim aracı; ve ulusal ve uluslararası derecelendirme ya da veri talep edilen kurumlarla ilişkilerin yönetildiği bir araç olarak işlev görecektir bir uygulama olarak geliştirilmektedir.

Öğrencilerimizin ve personelimizin kampüs yaşamını kolaylaştırmak ve hizmetlerimizi daha modern bir seviyeye taşımak amacıyla geliştirilen E-Kampüs Projesi ile yerleşkelerimizde yemekhane ödeme sistemlerinin yenilenmesi ve 7/24 aktif tutulması, kütüphaneler, yurt ve personel servislerinde kimlik kartı entegrasyonu, Beytepe ve Sıhhiye Yerleşkelerinde plaka tanıma sistemlerinin kurulması sağlanmıştır. Bu proje sayesinde öğrencilerimizin ilgili mekân ve hizmetlerden yararlanması sırasında kullanılan alt yapı, donanım ve yazılım güncellenirken, aynı zamanda veri entegrasyonu ve anlık veri kullanımı imkânları da elde edilmiştir. Üstelik bu değişim için üniversitemiz bütçesinden neredeyse hiç ödeme yapılmamış ve öğrencilerimiz ve personelimize ekonomik bazı avantajlar temin edilmiştir.

Önümüzdeki dönemde Üniversitemizde bu dijitalleşme adımlarını daha da güçlü şekilde atmaya devam edeceğiz. Bu çerçevede; 2026 yılında dijital bir Performans Yönetim Sisteminin ilk uygulamalarını yapacağız. Bu sistem sayesinde her düzeydeki akademik ve idari personel ile akademik ve idari birimlerin ve kurumun performansının izlenebildiği, performans bilgisine dayalı olarak kadro, bütçe ve imkanların yönetildiği bir sisteme doğru geçeceğiz. Başka bir deyişle performans bilgisi, yönetimin karar alma süreçlerinin en temel girdilerinden birini oluşturacaktır. Bu adımla, bugüne kadar var olan akademik yükselmeler için yayın yapma zorunluluğundan ve dolayısıyla bazı akademisyenler için gözlemlenen profesörlük sonrasında tezahür eden akademik kısırlığın, farklı akademik kadro ve kıdem yılına sahip tüm akademisyenler için benzer bir değerlendirme sistemine dayanan işleyişe geçilmesi hedeflenmektedir. Amacımız, tüm akademik kadrolarda yer alan akademisyenlerin düzenli akademik üretkenliğe sahip olmasını sağlayacak, herkesin üretken olduğu bir eko sistemi hayata geçirmek olacaktır. Özellikle belirtmek isterim, bu performans bilgisinin fonksiyonel sonuçları da olacaktır. Bu nedenle özellikle son 3 yıldır, üzerine basa basa gündeme getirdiğim bu konuda tüm akademisyenlerimizi, 2026 yılından itibaren uygulamaya geçilecek performans izleme sistemine hazırlıklı olmak ya da olumsuz etkilenmemek üzere akademik üretim sürecine dahil olmaya davet ediyorum.

Benzer uygulamalar idari çalışanlar ve birimler içinde geliştirilmektedir. Son olarak, rektörlük tarafından iş yükü ve çalışan sayıları dikkate alınarak veriye dayalı olarak yapılan değerlendirme sonucunda; 35 idari personel ve 15 yardımcı hizmetlinin görev yeri değişiklikleri planlanmış ve önümüzdeki günlerde gerçekleştirilecektir.

Yine özellikle öğrencilerimizin temizlik konusundaki şikâyetleri ve memnuniyetsizliği dikkate alınarak geliştirilen, mekânların ve görevli personelin hizmet kalitesini izlemek üzere geliştirilen **Temizliği İzle (TEMiz) Projesi**dir. Proje tuvaletler, derslikler, laboratuvarlar ve ortak

kullanım alarının karekod ile tanımlanması, mekânı kullanan kişilerin bu karekodu kullanarak hizmet kalitesini yetkili makamlara iletebilmesi mantığına dayanıyor. Böylece geçmişte anonim olarak gelen şikayetlerin sonuçsuz kalması ve sorumlu personelin tespiti konusundaki boşluğun, hizmet alan kişi, zaman, mekân ve sorumlu kişi bilgileri içerilecek şekilde giderilmesi ve hizmet kalitesinin izlenmesi hedeflenmektedir.

Son olarak, güz döneminden itibaren kullanılmaya başlayan **e-Yoklama Uygulaması**, hizmetlerin daha etkin ve etkili şekilde yürütülmesini, derse devamın izlenmesi konusunda akademisyenler üzerindeki manuel iş yükünün kaldırılmasını ve mevzuatın örgün öğretimin temel gerekliliği olarak emredici hükmünün de uygulanmasını garanti altına almayı amaçlamaktadır. Şu anda üzerinde çalışılan ders ücreti modülü ile birlikte, öğretim elemanlarının üzerinde önemli bir yük olan ve her ay kâğıt ortamında doldurularak izleyen aşamalarda önemli bürokratik yük oluşturan, ders yükü puantajı ve ücretlendirmeye ilişkin süreçlerin de dijitalleştirilmesi hedeflenmektedir. Uygulamanın hayata geçirilmesi ile birlikte; işgücü tasarrufu sağlanacağı, hatalı ders ücreti ödemelerinin engellenmesi, ders ücreti ödemelerinde gecikmelerin önüne geçilmesi, kontrol ve denetim süreçlerinin kolaylaşması ve kurumsal itibar kaybının önüne geçilmesi gibi olumlu sonuçların elde edileceği düşünülmektedir.

Önümüzdeki dönemlerde özellikle yapay zekâ uygulamalarının kendi kendine öğrenme, öğrenci danışmanlığı, ders ve sınav programlarının yapılması gibi konularda daha aktif kullanılması hedeflenmektedir.

Gelişme kaydetmeyi hedeflediğimiz bir diğer alan **kurum kültürü ve aidiyetinin geliştirilmesi** konusudur. Hacettepe Üniversitesinde 35, 40, 45 yıl hizmet veren ve yaş haddinden emekli olan akademik ve idari personelimiz için düzenlenen “Hizmet Yılları Ödül Töreni” 7 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Üniversitemize 35 yıl, 40yıl, 45 yıl hizmet eden çalışanlarımıza vefamızın bir göstergesi olarak gerçekleştirilen bu gibi törenlerin kurum kültürünün ve aidiyetinin gelişmesi için çok önemli olduğunu düşünüyoruz.

Üniversitemizin yürüttüğü kamu hizmetlerinin etkin bir biçimde gerçekleşmesi sadece akademik değil, idari personelimizin de özverili ve fedakâr çalışmalarıyla mümkündür. Bu çerçevede Üniversitemiz, idari personelimizin performans ve motivasyonunun artırılması ile kurumsal aidiyetinin güçlendirilmesine büyük önem vermektedir. Bu amaç doğrultusunda H.Ü. İdari Personel Ödül Yönergesi hükümlerinin düzenli ve süreklilik arz edecek bir biçimde uygulanması sağlanmıştır. 2024 yılı için yapılan değerlendirme sonucunda, bu yıl da 52 idari personelimize başarı belgesi verilmiştir.

Bu yıl yeni bir uygulama daha başlattık, bu uygulama özü itibarıyla öğrencilerimize sağlamış oldukları maddi imkanlarla eğitim hayatlarını kolaylaştıran ve onlara destek olan kişi ve kurumlara kurumsal olarak teşekkür etmek üzere düzenlediğimiz “İyiliğe Vefa Töreni” dir. 24 Şubat 2025 tarihinde çok sayıda kurum temsilcisi ve öğrencinin katıldığı program sırasında, en yüksek destek veren kurum yetkililerine teşekkür belgeleri ve plaketleri takdim edildi ve aynı amaca hizmet etmek üzere oluşturulan Hacettepe Yanında Uygulamasının tanıtımı gerçekleştirildi.

Yine yıllardır devam eden ve aynı şekilde kurum aidiyeti ile kültürünün geliştirilmesi açısından önem arz ettiğini düşündüğümüz Hacettepe Ödülleri Takdim Töreni ve Profesörlük Belgesi Takdim Töreni de bugün Akademik Açılış Töreni kapsamında birazdan gerçekleştirilecektir.

Üniversitemiz bünyesinde 5 yıldır devam ettirdiğimiz **fiziksel alanların ve alt yapının iyileştirilmesi** çalışmalarına, son bir yılda da devam edilmiştir. Bu yıl yaklaşık 30 bin metrekare

alandaki, akademik ve idari birimlerimizin faaliyetlerini daha iyi şekilde gerçekleştirebilmesi için mekânsal alanlarda yeni bir düzenlemeye gidilmiştir. Bu çerçevede Beytepe’de; üç farklı alanda eğitim-öğretime devam eden Eğitim Fakültesi 16.000 metrekare alana sahip yeni binasına taşınmıştır. Bu taşınma akabinde boşalan alanlarda; Edebiyat Fakültesinin Psikoloji Bölümü, Türk Halk Bilimi, Çağdaş Türk Lehçeleri, Antropoloji Bölümleri yeni alanlara taşınmış ya da ilave alanlara sahip olmuştur. Rektörlük Binasında bulunan Eğitim Fakültesi ve İletişim Fakültesi Dekanlıkları yeni mekanlarına taşınmış ve onların boşalttığı alanlar da Dijital Dönüşüm ve Bilişim Koordinatörlüğü, Yaşam Boyu Öğrenim Merkezi ve AB Koordinatörlüğü tarafından kullanılmaya başlanmıştır. Bu yıl ilk defa öğrenci alan Mimarlık Fakültesi ile Bilişim Enstitüsü, Eğitim Fakültesi’nin boşalttığı OFMA Binası olarak da bilinen binaya taşınmıştır. Bilişim Enstitüsü, Nüfus Etütleri Enstitüsü tarafından kullanılan ve çok miktarda atıl alan bulunan binaya taşınarak daha uygun çalışma alanlarına kavuşmuş, Enstitünün boşalttığı alanlar da yeni kurulan Bilgisayar ve Bilişim Bilimleri Fakültesi tarafından ihtiyaçları doğrultusunda kullanılmaya başlanmıştır. Sıhhiye’de bulunan ve eğitim verdiği alanlar itibarıyla Beytepe’de konumlandırılması uygun olan Sosyal Bilimler MYO da, Eğitim Fakültesi’nin boşalttığı İlköğretim Binasını kullanmaya başlamıştır. Son olarak, İdari Mali İşler Daire Başkanlığının taşınır deposu ihtiyacını karşılamak üzere Tunçalp Özgen Kongre Merkezi’nde inşa edilen yaklaşık 1000 mt²’lik yeni depo alanı da kullanılmaya başlanmıştır.

Benzer şekilde üniversitemizin mekânsal koşullarının iyileştirilmesi kapsamında Sıhhiye’de de önemli değişiklikler yapılmıştır. Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve bağlı Anabilim Dalları, Halk Sağlığı Enstitüsü, Halk Sağlığı ABD, Çocuk Sağlığı Hastalıkları Enstitüsü, Yeşil Bina olarak bilinen ve tümüyle yenilenen yaklaşık 3000 mt²’lik binaya taşınmıştır.

Çocuk Hastanesi bünyesinde faaliyetlerine devam eden Çocuk Hematoloji, Çocuk İmmünoloji, Çocuk Enfeksiyon ve Çocuk Endokrin Araştırma Laboratuvarları ile Tıbbi Mikrobiyoloji Laboratuvarı D5 Blok 4 ve 5. katlara, Tıbbi Mikrobiyoloji ABD Tıp Fakültesi binasındaki yeni mekanlarına taşınmıştır.

Bütün taşınma işlemleri sırasında ilgili birimlerle koordinasyon içerisinde, mekanların tadilatı planlanmış, gerçekleştirilmiş, mobilya ihtiyaçları karşılanmış ve taşınma işlemleri hizmet alımı suretiyle karşılanmıştır. Bu süreçte büyük özveri ile çalışan taşınan ilgili birimlerin yönetici ve personeli ile üniversitemizin diğer idari birim yönetici ve çalışanlarına teşekkür ediyorum.

Değerli Konuklar mekânsal imkanlarımızın geliştirilmesi kapsamında son 1 yılda ihale edilen ve tamamlanan yapım işi sayısı 32 olup, toplam ihale bedeli 520 milyon TL’dir. Özellikle son dönemde kampüs alt yapısının ve kampüs estetiğinin geliştirilmesi kapsamında da önemli işler tamamlanmıştır. Bu çerçevede Sıhhiye’de Eğitim Blokları Isı Merkezi ve Eşanjör Daireleri Tadilatı işinin tamamlanması önemlidir. Bu sayede hem ekonomik hem çevresel hem de hizmet kalitesi açısından önemli kazanımlar elde edilmiştir. Yaklaşık 108 milyon TL harcanan projenin, sağlanan tasarruf sayesinde 3 yıl içinde kendini amorti etmesi öngörülmektedir. Yerleşkelerin estetik açıdan geliştirilmesi kapsamında yürütülen çalışmaların da yerleşkelerde gözle görülür bir iyileşme sağladığını ifade edebiliriz.

2025 yılında Üniversitemiz Beytepe Yerleşkesi fiziksel alanları açısından yürütülen bir diğer önemli proje de Kamu Binaları Enerji Verimliliği Projesi (KABEV) olmuştur. Bu kapsamında; Makine Mühendisliği, Gıda Mühendisliği, Elektrik Elektronik Mühendisliği, Güzel Sanatlar Fakültesi, Beytepe Öğrenci İşleri, Camlı Yemekhane Binaları ile Yurtlar Bölgesindeki J, L ve N Blokların dış cephe, doğrama ve elektrik tesisatı revizyonu işlemleri yapılmış, ayrıca Beytepe yerleşkesinde yaklaşık 2 mega watt kapasitesi GES kurulumu yapım çalışmaları devam etmektedir.

Yine geçtiğimiz bir yıl içinde ihale edilen ve devam etmekte olan toplam 27 iş kapsamında, yaklaşık 870 milyon TL tutarında yapım işi devam etmektedir. Bunların önümüzdeki dönemde tamamlanarak hizmete alınması için büyük bir çaba içerisindeyiz. Bu işler arasında; Çok Disiplinli Araştırma Merkezi İnşaatı, Çocuk Acil Tadilatı, Beytepe Yerleşkesi Yurtlar Bölgesi Isı Merkezi Tadilatı, Beytepe Yerleşkesi Öğrenci Mutfağı Tadilatı, Hacettepe Hastaneleri Radyoloji ve Girişimsel Radyoloji Merkezi Tadilatı, Hacettepe Hastanesi Yedek Enerji Sistemleri/Jeneratörleri Tadilatı, Sıhhiye Kütüphane Binası Tadilatı ve Beytepe Kampüsü Kongre Merkezi Ara Blok Ek Alanlar ve FTR Analiz Ünitesi Yapımı önemli ve büyük hacimli işler olarak sayılabilir. Bu işlerin önümüzdeki aylarda tamamlanmasını hedefliyoruz.

Beytepe'deki öğrenci barınma imkanları açısından çok önemli bir kapasite oluşturacak KYK tarafından yapılan 2500 kişilik erkek yurdunun önümüzdeki akademik yılda tümüyle açılacağını öngörmekteyiz. Yapım sürecini engellemek üzere bazı girişimler yapılmış olsa da, hukuki zeminde gerekli adımlar atılarak, yurdun yapımının engellenmesinin önüne geçilmiştir. Bu yurdun devreye girmesinin, önümüzdeki yıllarda üniversitemizin sahip olduğu yurt kapasitesinin ve imkanlarının geliştirilmesi açısından önemli bir fırsat oluşturacağı değerlendirilmektedir.

Önümüzdeki dönemde; 5 nolu otopark bünyesinde yapımı planlanan yaklaşık 120 bin mt²'lik çok işlevli yapı kompleksinin mimari ve uygulama projelerinin tamamlanmasının akabinde ihale edilmesi ve yer tesliminin yapılması, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nin bazı bloklarının yıkılarak yenilenmesi projesinin ihale edilmesi ve Sıhhiye yerleşkesindeki bazı akademik birimlerin Beytepe'dekine benzer şekilde mekânsal açıdan yeniden yapılandırılması hedeflenmektedir.

Üniversitemiz 2024-2025 döneminde **eğitim misyonu** çerçevesinde belirlediği hedefler doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmüştür. Geçtiğimiz dönemde Üniversitemiz, bilimsel alandaki öncülüğünü ve eğitimdeki liderliğini pekiştirecek önemli bir adım daha attı. 13 Temmuz 2025 tarihli ve 10073 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile "Bilgisayar ve Bilişim Bilimleri Fakültesi" resmen kuruldu. Türkiye'nin en köklü ve saygın üniversitelerinden biri olan Hacettepe Üniversitesi, mevcut 16 fakültesi ve 97 lisans programı ile yükseköğretimde önemli bir konuma sahipken, yeni kurulan fakülte ile birlikte fakülte sayısını 17'ye çıkarmış oldu. Özü itibarıyla bu yeni kurulan fakülte, üniversitemizin lider olduğu akademik disiplinler yanında ulusal ve uluslararası yükseköğretim kurumları ile devam eden rekabette daha güçlü konuma gelmek için izlediği stratejiyi yansıtmaktadır. Üniversitemiz kurumsal kapasite gelişimi konusunda ortaya koyduğu dijitalleşme stratejisine paralel olarak, yeni akademik birim ve programlar açma konusundaki stratejisini; bilişim, informatik ve robotik gibi niş alanlara odaklamıştır.

Bilgi teknolojileri, yapay zekâ, büyük veri, siber güvenlik ve yazılım geliştirme gibi çağın en kritik alanlarını kapsayacak şekilde yapılandırılacak olan Bilgisayar ve Bilişim Bilimleri Fakültesi; yalnızca akademik eğitimi değil, aynı zamanda araştırma-geliştirme ve sektörel iş birliklerini de önceleyen bir vizyonla faaliyet gösterecektir. Bu adımın gelecekte etkileri çok daha güçlü şekilde hissedilecek çok önemli bir adım olduğunu düşünüyoruz. Üniversitemize ve Türk yükseköğretimine hayırlı olmasını temenni ediyorum.

Diğer önemli bir gelişme 2014 yılında kurulan Mimarlık Fakültesi bu yıl 20 kişiden oluşan ilk lisans öğrencilerini alması olmuştur. 2025 YKS'de Mimarlık programımız, uzun yıllardır eğitim veren ODTÜ, İTÜ, Yıldız Teknik Üniversitesi gibi köklü, teknik üniversitelerin ardından dördüncü sırada öğrenci alabilme başarısını göstermiştir. Uzun bir atalet döneminin ardından, rektörlüğümün ilk döneminde dekan atamasını yaptığımız, akademik kadrolarını

oluşturduğumuz Mimarlık Fakültesinin böyle bir noktadan lisans eğitimine başlamış olmasından büyük bir mutluluk duyduğumu, gelecekte daha büyük başarılarla imza atacağından hiçbir şüphem olmadığını ifade etmek isterim.

Yine bu yıl eğitim öğretime başlayan yeni lisans üstü programları da Üniversitemizin lisansüstü eğitimine bir dinamizm kazandırmıştır. Üniversitemiz Sosyal Bilimler Enstitüsü bünyesinde yeni açılan Savunma Sanayiinde İşletme Tezsiz Yüksek Lisans Programı, Bilişim Enstitüsü bünyesinde yeni açılan Yapay Zekâ Yüksek Lisans Programı ve Sistem Mühendisliği Yüksek Lisans Programı 2025-2026 akademik yılı Güz Döneminde eğitime başlamıştır. Bu üç programda sektörel talepler ve iş birlikleri ile geliştirilmiş programlar olması açısından önem arz etmektedir. Ancak özellikle Yapay Zekâ Yüksek Lisans Programı ve Sistem Mühendisliği Yüksek Lisans Programları mühendislik, fen, matematik, ekonomi ve tıp gibi farklı disiplinlerden mezun adaylara yönelik olarak tasarlanmıştır.

Üniversitemizin gelecek eğitim vizyonu açısından hayati niteliğe sahip olduğu değerlendirilen, eğitimde yapay zekâ kullanımı konusunda da önemli bir adım atılmıştır. Bu çerçevede Eğitim ve Öğretim Süreçlerinde Üretken Yapay Zekâ Kullanım Politikası Senatamız tarafından kabul edilerek yürürlüğe girmiş ve yayınlanmıştır. Bu belge ile yapay zekanın kullanımı yönünde üniversitemizin kurumsal duruşu ve yaklaşımı tanımlanırken, öğrencileri ile akademik ve idari personelimiz tarafından yapay zekanın eğitim-öğretim süreçlerinde kullanımı konusunda da önemli bilgiler sunulmaktadır.

Öğrencilerimizin eğitim hayatlarının devamı sırasında daha verimli olmaları ve sağlıklı alışkanlıklar elde etmeleri ve farkındalık elde etmeleri amacına uygun olarak Üniversitemiz Beytepe ve Sıhhiye kampüslerimizin "Beslenme Dostu ve Fiziksel Aktiviteyi Destekleyen İş Yeri" belgesi alması için gerekli koşullar sağlanmış ve yapılan değerlendirme sonucunda İl Sağlık Müdürlüğü tarafından "Beslenme Dostu ve Fiziksel Aktiviteyi Destekleyen İş Yeri Belgesi" verilmiştir. Benzer bir süreç her iki yerleşkede spor imkanlarını geliştirmek üzere yürütülen çalışmalar kapsamında Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Başkanlığı tarafından düzenlenen "Spor Dostu Kampüs" programına başvuru yapılmış ve Hacettepe Üniversitesi Beytepe Kampüsü, öğrencilere sunduğu spor olanakları, fiziksel altyapısı ve sportif faaliyetlerdeki başarısıyla Türkiye genelinde en iyi ikinci üniversite seçilmiştir.

Hacettepe Üniversitesi açısından son bir yıl **araştırma-geliştirme alanında** da önemli başarıların gerçekleştiği bir yıl olmuştur. Üniversitemiz gerek TÜBİTAK gerekse de TÜSEP destek programları kapsamında en çok destek alan üniversiteler arasında yer almıştır.

Üniversitemizin WoS kapsamındaki yayın sayısında son yıllarda gerçekleşen artış durağan hale gelmiş olmasına rağmen özellikle 2022 yılından itibaren Q1 ve Q2 kategorisindeki dergilerde çıkan yayınların oranı %61 seviyesinden %66 seviyesine çıkarken özellikle Q4 kategorisindeki yayın sayısı 600'lü rakamlardan 450'li rakamlara gerilemiştir. Bu sonuç, son beş yılda WoS yayın sayılarında yaşanan artışı izleyen diğer bir dinamiğin de yayınların kalitesinde de bir artış olduğu yönündedir.

Üniversitelerin genel performansı yanında araştırma performansının da önemli bir göstergesi olarak üniversite sıralamaları kullanılmaktadır. Uluslararası seviyede kullanılan 15'in üzerinde sırala bulunmaktadır. URAP (University Ranking by Academic Performance) tarafından 2024 yılı için yapılan değerlendirme ile Üniversitelerimizin, 11 Dünya Genel Sıralamasındaki Durumu incelenmiştir; URAP'ın yayımladığı rapora göre Hacettepe Üniversitesi, 11 farklı dünya sıralamasının tamamında yer alarak bu başarıyı gösteren yalnızca altı Türk üniversitesinden biri olmuştur. Ayrıca üniversitemiz sıralamaya girdiği bu 11 sıralanın 5'inde, Türkiye'deki

üniversiteler arasında ilk sırada yer alarak, diğer üniversitelerden ayrılarak çok güçlü bir başarıya imza atmıştır. Diğer üniversiteler arasında ilk sırada yer alma sıklığını en çok gerçekleştirebilen üniversiteler ise ancak iki sıralamada bunu gerçekleştirebilmiştir.

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının en son Üniversite İzleme ve Değerlendirme Genel Raporuna göre; ulusal seviyede sanayi ile ortak yürütülen Ar-Ge projelerinin en fazla olduğu üniversiteler arasında Hacettepe Üniversitesi en yüksek performans sergileyen üniversite olarak birinci sırada yer almıştır.

Bildiğiniz gibi Araştırma alanındaki önemli kurumsal gelişmelerden biri de araştırma koordinatörlüğünün kurulması olmuştur. Bu koordinatörlük vasıtasıyla araştırma ekosistemi içerisinde yer alan Bilimsel Araştırmalar Koordinasyon Birimi, Teknokent, HT-TTM, Araştırma Laboratuvarları ve Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin bir arada hareket ettiği, etkili bir koordinasyonuyla, araştırma ekosistemine ilişkin verilerin analizi ve karar alma süreçlerinde kullanılması suretiyle, insan kaynaklarının ve mali kaynaklarının etkin yönetilmesi ve araştırma çıktılarının iyileştirilmesine yönelik bir sistemin hayata geçirilmesi hedeflenmektedir. Önümüzdeki dönemlerde araştırma-geliştirme alanında da önemli adımların atılacağına şahit olacağımızı ifade edebilirim.

Değerli Konular,

Hacettepe Üniversitesi olarak **topluma katkı misyonunu** en az eğitim ve araştırma misyonu kadar önemsiyor ve bu alandaki kapasitemizi geliştirmek üzere çalışıyoruz. Bu amaçla ve bu alanı koordine etmek üzere kurulan Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü, eğitim ve araştırma alanında toplumsal katkı gündeminin içerilmesi ve önceliklendirilmesini sağlamak üzere çeşitli aksiyonlar alırken, akademik ve idari birimlerin sosyal sorumluluk projeleri yürütmesi konusunda da gerekli farkındalık çalışmalarını yürütmektedir.

Hacettepe Üniversitesi, sadece akademik başarılarıyla değil; çevreye, topluma ve insanlığa karşı sorumluluğuyla da öne çıkan bir kurum olmaya taliptir. Sürdürülebilirlik bizim için bir tercih değil, bir zorunluluktur. Bu anlayışla; enerji verimliliğini artıran yeşil kampüs projeleri, karbon ayak izini azaltmaya yönelik altyapı yatırımları, atık yönetimi politikaları ve sürdürülebilir ulaşım çözümleri üzerinde kararlılıkla çalışıyoruz. Çünkü biz biliyoruz ki, sürdürülebilir bir gelecek, yalnızca teknolojiyle değil; bilinç, değer ve sorumluluk duygusuyla inşa edilir.

Bu nedenle üniversitemiz, kendi organizasyonunda da sürdürülebilir kampüs uygulamaları, sıfır atık, enerji verimliliği ve temiz enerji yatırımları, biyolojik çeşitliliğin korunması ve geliştirilmesi konularında sorumluluk almakta ve adım atmaktadır.

Önümüzdeki 1-2 ay içerisinde uygulamaya alınacak yeni bir proje ile bu adımlara bir yenisi eklenmiş olacaktır. Öğrencilerimizin ve çalışanlarımızın temiz ve ekonomik suya erişimini temin etmek ve kampüsler içerisinde plastik şişe tüketimini engellemek üzere, kampüsler genelinde ilk anda 200 civarında su arıtma özelliğine sahip sebilin kurulması planlanmıştır. Sadece bu proje sayesinde yerleşkeler bünyesinde yıllık 15 ton pet şişe üretilmesinin önüne geçilebileceği öngörülmektedir.

Yine önümüzdeki günlerde Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerinden, 3 nolu hedef olan Sağlıklı ve Kaliteli Yaşam misyonuna hizmet etmek üzere, üniversitemiz genelinde Aselsan tarafından üretilen ve geliştirilmesi sürecinde akademik personelimizin de katkı yaptığı, 55 adet Otomatik Eksternal Defibrilatör'ün (OED) kurulumu ve gerekli eğitimler ve farkındalık çalışmalarının ardından hizmete alınacağı, Hacettepe Üniversitesi Güvenli Kampüs AĞI (Hayat) Projesi

uygulamaya alınacaktır. Proje kapsamında ani kalp durması tarzındaki vakalara en kısa süre içerisinde müdahale edilerek, hayatta kalımın artırılması hedeflenmektedir.

Kıymetli Misafirler

Son yıllarda üniversite olarak uluslararasılaşma açısından da önemli adımlar atılmıştır. Üniversitemizin TÜRKÜNİB'e üyeliği yanında, birçok üniversite ile iş birliği protokolleri imzalanmıştır. Üniversitemizin Azerbaycan'da kurulan Türkiye Azerbaycan Üniversitesi ve Özbekistan'da kurulan Uluslararası Türk Devletleri Üniversitesinde İTÜ, ODTÜ ve Ege Üniversitesi ile birlikte üstlendiği misyon üniversitemizin ulusal ve bölgesel görünürlüğüne önemli bir katkı sağlamaktadır. Zaman içerisinde bu etkinin daha da güçleneceği değerlendirilmektedir. Son olarak Türkmenistan'da kurulmakta olan Onkoloji Hastanesi'ni sağlık çalışanlarının eğitimi ve hastanenin organizasyonu konusunda devam eden iş birliği anlaşması ile Üniversitemiz sağlık hizmetleri alanında sahip olduğu bilgi ve tecrübeyi hizmet ihracatı şeklinde toplumsal bir katkıya dönüştürecektir.

Üniversite yönetimimiz, özellikle uluslararası öğrenci sayımızı ve öğrenci ve personel hareketliliğini artırmak için de özel bir çaba sarf etmektedir. Bu amaçla uluslararası öğrenci kabul stratejimizde önemli bir değişikliğe gidilmekte ve uluslararası öğrencilerin tercihleri üzerinde etkili olan değişkenler izlenmekte ve gerekli iyileştirmeler yapılmaktadır. Üniversitemiz tarafından bu yıl içerisinde; Association of International Educators (NAFSA) 2025 Conference, European Association for International Education (EAIE) 2025 Conference, Times Higher Education (THE) Global Sustainable Development 2025 Conference, Libya Yükseköğretim Fuarı, Kazakistan Yükseköğretim Fuarı başta olmak üzere çeşitli fuarlara katılım sağlanmış ve üniversitemizin tanıtımı ve temsili gerçekleştirilerek, çok sayıda üniversite ile görüşmeler yapılmış ve protokoller imzalanmıştır.

Son olarak üniversite kamuoyumuzun merak edeceğini düşündüğüm iki alanla ilgili olarak kısa bilgiler vererek konuşmamı toparlamak istiyorum.

Bu konulardan ilki; Hastanelerimizin mali açıdan durumu, hastanelerimizin mali sürdürülebilirlik açısından herhangi bir dar boğazı bulunmamaktadır. Hastanelerimizin cari yıl dışında geçmiş yıllara ait firma borcu bulunmamakta ve toplam borç rakamı da bugün itibarıyla toplam gelirinin %18'ine tekabül etmektedir. Bu borç rakamı dengeli ve ödenebilir bir borcun yükünü ifade etmektedir. Ancak sistem parametrelerinden kaynaklanan borçların artma eğilimi hala varlığını sürdürmekte olup, kalıcı ve sürdürülebilir bir mali denge açısından sağlık sistemine ilişkin alınması gereken tedbirler konusunda Üniversite Hastaneleri Birliği aracılığıyla gerek YÖK, gerek Sağlık Bakanlığı gerekse de Maliye Bakanlığı nezdinde kurumsal ve kişisel görüşmelere devam edilmektedir. Genel olarak tüm taraflarda konunun çözümü konusunda niyet ve kararlılık olduğu ancak neticeye ulaşmak açısından atılması gereken somut adımlar olduğunu söylememiz gerekiyor. Üniversite hastanelerinin sorunlarının aşılması konusunda bugüne kadar desteklerini esirgemeyen tüm yetkili kurumlara, saygıdeğer yöneticilerine ve personeline Hacettepe Üniversitesi adına şükranlarımı sunuyorum.

İkinci konu Hacettepe Teknokent AŞ'nin durumu, daha önceki yıllarda yapmış olduğum konuşmalarda Teknokentin sorunlarının çözüme kavuşması için çok gayret sarf ettiğimizi, çözüme çok yaklaştığımızı ve Teknokentin üzerine yüklenmiş ağır yükümlülüklerden sulhen kurtulabileceğimizi ifade etmiştim. Son bir yıl Hacettepe Teknokent AŞ açısından da emeklerin neticeye ulaştığı bir yıl oldu. Bugün itibarıyla Hacettepe Teknokent AŞ, kurulduğu ilk günden bu yana sahip olduğu en güçlü mali konuma ulaşmıştır diyebilirim. Alınan tedbirler ve yönetilen sulh süreçler sayesinde Teknokentte bir mucize gerçekleştirildi demek yanlış olmaz. Elde

edilen bu başarı; Hacettepe Teknokent AŞ'nin haklarını sonuna kadar savunan, samimi, kararlı ve güçlü bir ekip çalışmasının sonucu olarak ortaya çıkmıştır. Ben huzurlarınızda Teknokent yönetiminde beraber yol yürüdüğümüz değerli yönetim kurulu üyeleri ve genel müdürümüze çok teşekkür ediyorum. Önümüzdeki yıllar, Hacettepe Teknokent AŞ'nin sahip olduğu güçlü finansal kaynakları Teknokent faaliyetleri açısından bir sıçrama yaratacak varlıklara dönüştürecek atılımların yapıldığı yıllar olacaktır.

Kıymetli Hacettepeliler,

Yeni akademik yıl, bize yeni bir başlangıç, yeni bir enerji ve yeni bir umut getiriyor. Hacettepe Üniversitesi olarak biz; dijitalleşen, sürdürülebilir, araştırma odaklı, performansla güçlenen ve dünyayla bütünleşen bir gelecek inşa etme kararlılığındayız. Bu vizyonun temelinde, siz değerli akademisyenlerimizin bilgeliği, öğrencilerimizin yaratıcılığı ve çalışanlarımızın özverisi yer almaktadır.

Hiç şüphesiz Hacettepe Üniversitesi sahip olduğu imkanlar ve yaklaşık 11.500 çalışanıyla olağanüstü kompleks ve büyük bir organizasyon yürütmektedir. Ben bu büyük ve başarılı organizasyonun gerçekleştirilmesinde emeği geçen en küçüğünden en büyüğüne tüm akademik ve idari personelimize, yönetim görevinde bana eşlik eden rektör yardımcılarımıza, rektör danışmanlarına, tüm senato ve yönetim kurulu üyelerine, dekanlarımıza, enstitü ve meslek yüksekokulu müdürlerine ve onların yardımcılara, koordinatörler ve yardımcılara, genel sekreter ve yardımcılara, daire başkanlarına ve yardımcılara, hukuk müşaviri ve avukatlara, iç denetim birimi başkanı ve iç denetçilere, hastaneler yönetim kurulu başkanı, başhekimler ve yardımcılara çok teşekkür ederim. Bu vesile ile kurumumuza büyük hizmetleri olmuş başta kurucumuz merhum Prof. Dr. İhsan Doğramacı olmak üzere, emeği geçen tüm akademik ve idari personeli de saygı ve şükranla anıyorum.

Yine vefatının 87. seneyi devriyesinde Cumhuriyetimizin kurucusu Aziz Atatürk'ü, tüm şehitlerimizi ve gazilerimizi saygı, rahmet ve minnetle anıyorum.

Sizlerle aynı kurumun çatısı altında mesai paylaşıyor olmak ve Hacettepe Üniversitesi gibi müstesna bir kuruma hizmet etmek, hayatım boyunca taşıyacağım en büyük onur olacaktır. Önümüzdeki yıllarda bilimin ve Cumhuriyetimizin idealleri ışığında, aynı duyguyla ve ekip ruhuyla Hacettepe'nin adını her alanda daha yükseğe, "Daha ileriye... En iyiye..." taşıyacağımıza inancım tamdır.

Sözlerime son vermeden önce, Hacettepe Ödülleri Yönergesi kapsamında ödüle layık görülen Hocalarımızı ve Profesörlük Belgesi almaya hak kazanan Hocalarımızı gönülden kutluyorum. Yeni akademik yılın, tüm mensuplarımıza sağlık, başarı ve esenlik getirmesini diliyor, hepinizi saygı ve sevgiyle selamlıyorum.

Ankara-12.11.2025

Prof. Dr. Mehmet Cahit GÜRAN

Hacettepe Üniversitesi Rektörü